

# N A-K D

## FEUILLE DE ROUTE D'ACTION POUR LE CLIMAT

Pour la période 2020-2030

**Département durabilité**

Décembre 2022



# INDEX

Introduction	3
Empreinte carbone de référence	3
Méthodologie	4
Plan de réduction	5
Résumé exécutif	5
Scénario 2030 champs 1, 2 et 3	6
Champs 1 et 2	7
Voitures de société	7
Infrastructures gérées par l'entreprise	7
Champ 3	8
Déplacements professionnels	8
Production, niveau 1	9
Production, niveau 2-4 Aperçu	10
Production, niveau 2-4 – Matériaux achetés	11-14
Production, niveau 2-4 – Matériaux d'emballage	15
Expéditions, sortantes	16-17
Expéditions, entrantes	18-19
Expéditions, échantillons et transferts internes	20
Expéditions, retours	20
Modèles commerciaux circulaires	21



# INTRODUCTION

The L'industrie de la mode a un impact environnemental important. Nos clients veulent agir maintenant pour le climat et exigent une approche plus durable. Pour répondre à cette demande, dans l'intérêt des générations futures, et pour maintenir le réchauffement climatique en dessous de 1,5 degré, nous avons un plan ambitieux visant à réduire les émissions climatiques absolues de 50 % d'ici à 2030 sur l'ensemble de notre chaîne de valeur. Pour atteindre cet objectif, nous avons élaboré cette feuille de route d'action pour le climat. En cas de modifications affectant les résultats, le rapport doit être mis à jour en conséquence.

## Empreinte carbone de référence

La période de référence de cette feuille de route pour le climat correspond à l'année 2020 complète. Une feuille de route pour réduire l'empreinte carbone jusqu'à l'année 2030 a été établie dans le cadre de ce rapport. L'empreinte carbone totale des opérations de NA-KD en 2020 s'élevait à 69 514 tonnes de CO<sub>2</sub>e.

Tableau 1 – Empreinte carbone totale divisée par champ

Champ GES	Empreinte carbone (t CO <sub>2</sub> e)	Part des émissions totales
Champ 1	10	0.02 %
Champ 2	177	0.25 %
Champ 3	69 327	99.73 %
Total	69 514	100 %

Les activités du champ 1 comprennent les réfrigérants et les véhicules exploités par NA-KD. Les activités du champ 2 comprennent la consommation d'électricité et de chauffage (c'est-à-dire la consommation d'énergie) au sein des opérations de NA-KD. Les activités du champ 3 comprennent les biens et services achetés, le transport et la distribution (en amont et en aval) et les déplacements professionnels. La contribution par activité est indiquée dans le tableau 2 ci-dessous.

Tableau 2 – Empreinte carbone totale divisée par activités

Activité principale	Contribution aux émissions totales (%)
Déplacements professionnels	0.8 %
Consommation d'énergie dans le cadre de ses propres opérations	0.3%
Biens et services achetés	83.4 %
Transport et distribution	14.2 %
Autres	1.4 %
Total	100.0 %

# MÉTHODOLOGIE

L'empreinte carbone pour la période de référence a été quantifiée et rapportée conformément aux normes de rapport du protocole sur les gaz à effet de serre (GES) :

- Protocole GES Norme d'entreprise
- Protocole GES Champ 2 Directives
- Protocole GES Chaîne de valeur de l'entreprise (champ 3)

Notre calcul climatique est également basé et aligné sur les normes définies pour l'initiative textile suédoise pour l'action climatique, [STICA](#). Les directives STICA diffèrent des autres normes et ont par exemple un facteur d'émission plus élevé pour le transport aérien avec un RFI de 2,7.

Tous les calculs d'émissions liées au transport sont effectués conformément au cadre GLEC. Le cadre GLEC (Global Logistics Emission Council) est une norme internationale pour le calcul des émissions des transports.

Nos données fournisseur de niveau 1 sont basées sur les auto-évaluations effectuées dans les données Higg FEM, vérifiées et non vérifiées. Nos données de matériaux et de production de niveau 2-4 sont basées sur les données Higg MSI, qui sont des données moyennes mondiales et non des données spécifiques de notre propre production. Pour en savoir plus sur les outils d'indice Higg, [cliquez ici](#).

En outre, les limites organisationnelles sont fixées sur la base d'une approche de contrôle opérationnel et les émissions du champ 2 sont calculées à l'aide d'une approche basée sur le marché.

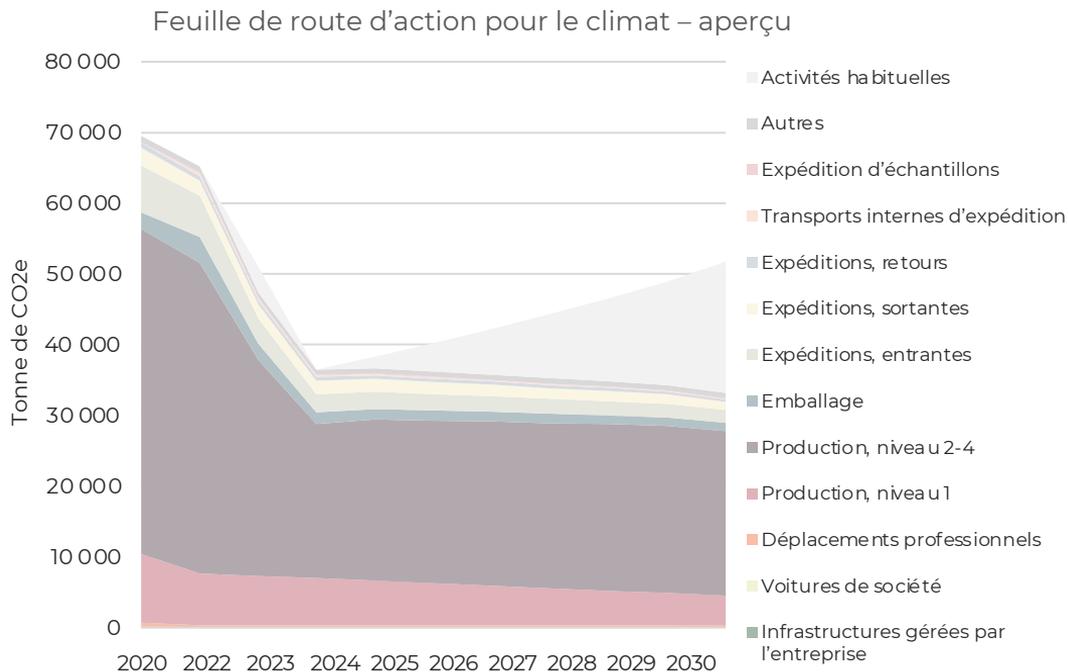
Tous les gaz à effet de serre pertinents sont inclus dans les calculs. Les émissions totales sont mesurées en équivalents CO2 (CO2e). Nos calculs et résultats annuels d'émissions sont présentés dans notre rapport [sur le développement durable ici](#).



# RÉSUMÉ EXÉCUTIF DU PLAN DE RÉDUCTION

Nous avons deux objectifs importants à prendre en compte lors de la création de notre feuille de route d'action pour le climat : notre objectif financier et notre objectif de réduction des émissions. En examinant différents scénarios de croissance et de réduction des émissions, il est devenu évident que nous devons dissocier la croissance du volume pour atteindre nos objectifs. En bref, nous devons gagner plus d'argent pour chaque CO<sub>2</sub>e que nous utilisons. Il existe quatre paramètres importants pour cette feuille de route : augmenter notre taux de vente à prix plein, réduire nos émissions dans la production de nouveaux produits, augmenter nos solutions commerciales circulaires et réduire notre surstock. Pour résumer, nous devons gagner plus d'argent sur chaque pièce que nous produisons.

Tableau 3 – Aperçu du plan de réduction de 2020 à 2030



## SCÉNARIO 2030 CHAMPS D'APPLICATION 1,2 ET 3

Vous trouverez ci-dessous un aperçu des réductions potentielles et du scénario 2030 pour chaque champ et secteur d'activité. Les actions potentielles et les scénarios de réduction pour chaque secteur d'activité sont décrits plus en détail dans les sections ci-dessous.

Tableau 4 – Plan de réduction des champs 1, 2 et 3 par secteur d'activité

CHAMPS	Secteur d'activité	Référence 2020 (tonnes de CO2e)	Scénario 2030 (tonnes de CO2e)	Réduction	Pourcentage de réduction
Champs 1 et 2	Infrastructures gérées par l'entreprise	177	44	-133	-75 %
	Voitures de société	5	1	-4	-80 %
Champ 3	Déplacements professionnels	530	272	-259	-49 %
	Production, niveau 1	9 668	4 207	-5 461	-56 %
	Production, niveau 2-4 Matériaux achetés	45 975	23 234	-22 741	-49 %
	Emballage	2 353	1 183	-1170	-50 %
	Expéditions, entrantes	6 604	1 817	-4 787	-72 %
	Expéditions, sortantes	2 579	1 154	-1 425	-55 %
	Expéditions, retours	660	333	-327	-50 %
	Transports internes d'expédition		108	-248	
	Expédition d'échantillons		66	-149	
	Autres	963	761	-	-
	Total		69 514	33 180	-36 704
Objectif 2030			34 757	34 757	





## CHAMPS 1 ET 2

Dans les champs 1 et 2, nous avons nos propres émissions. Celles-ci représentent moins de 0,1 % de nos émissions totales, mais il est important que nous réduisions toutes nos émissions si nous voulons atteindre nos objectifs.

### Voitures de société

#### Actions potentielles :

Remplacez les voitures de société essence et diesel par des alternatives sans énergie fossile.

#### Description du scénario :

Nous passerons à des alternatives sans énergies fossiles au fur et à mesure que les anciens contrats de leasing seront remplacés.

### Infrastructures gérées par l'entreprise

#### Actions potentielles :

Modification des sources d'électricité et de chauffage renouvelables dans nos propres infrastructures.

#### Description du scénario :

Nous passerons à des sources d'électricité et de chauffage renouvelables certifiées pour au moins 75 % de nos propres infrastructures.

Tableau 5 – Aperçu du plan de réduction de 2020 à 2030

Secteur d'activité	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Infrastructures gérées par l'entreprise CO2e	177	41	41	42	42	42	43	43	43	44	44
Voitures de société CO2e	5	9	8	7	6	5	5	4	3	2	1

## CHAMP 3

Dans le champ 3, nous avons les émissions de notre chaîne de valeur. Elles représentent la majeure partie de nos émissions totales, plus de 99 %, où les matériaux bruts et la fabrication des matériaux sont la plus grande source d'émissions de NA-KD.

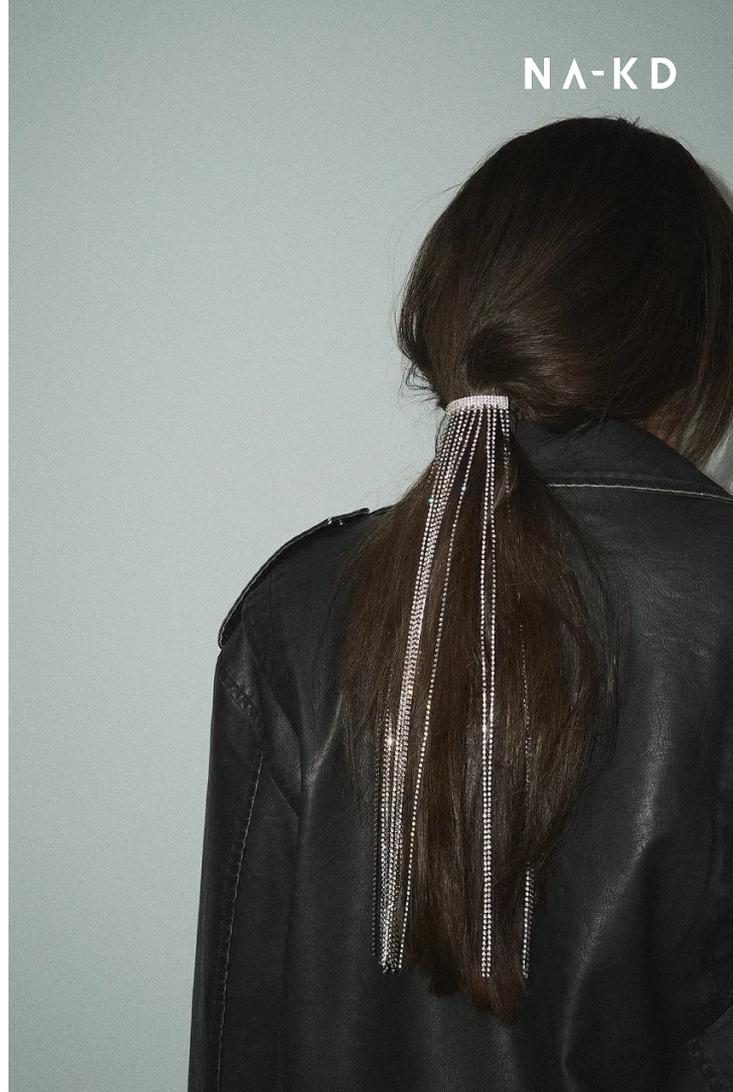
### Déplacements professionnels

#### **Actions potentielles :**

Réduire les voyages en avion et les remplacer par des voyages en train. Aucun vol à l'intérieur de la Suède.

#### **Description du scénario :**

Avec la production en Turquie et en Asie, nous devons toujours voyager pour travailler en étroite collaboration avec nos fournisseurs, mais dans ce monde post-pandémie, nous avons tous appris de nouvelles façons de communiquer. C'est pourquoi nous pensons pouvoir travailler en étroite collaboration avec nos fournisseurs, même à l'échelle digitale, et ainsi réduire les déplacements. Nous voyons également un grand potentiel de réduction de nos voyages en avion en ce qui concerne notre service marketing. Nous trouverons de nouvelles façons de planifier des séances photo qui peuvent réduire à la fois le besoin de transport aérien et l'utilisation d'autres moyens de transport, c'est-à-dire le train.



# CHAMP 3

## Production – Niveau 1

### Actions potentielles :

Modifier la localisation des fournisseurs vers des réseaux à plus faibles émissions. Aider les fournisseurs de niveau 1 à passer à l'électricité renouvelable. Réduire la production de matières vierges.

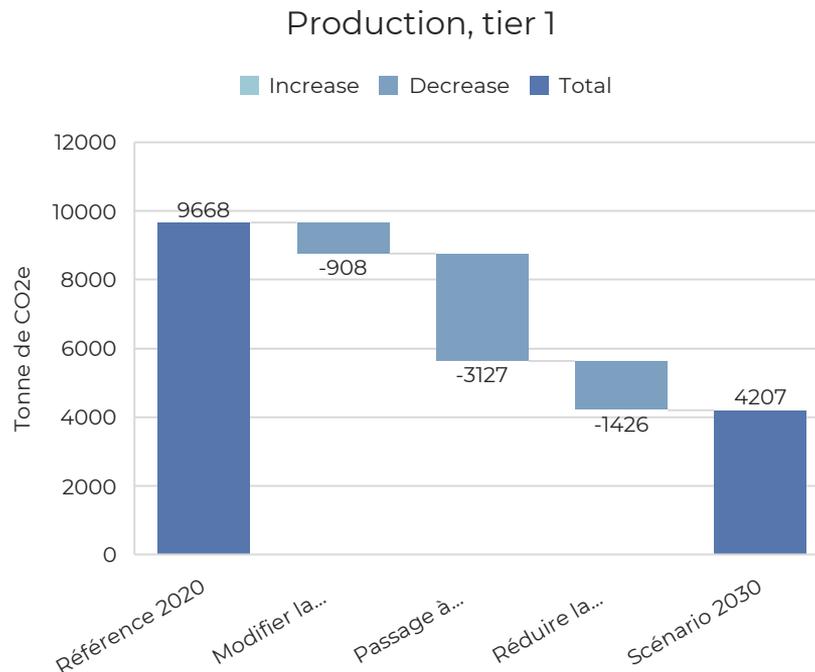
### Description du scénario :

Pour le niveau 1, nous serons en mesure de réduire nos émissions grâce à trois actions différentes. La première consiste à déplacer la production vers des pays dont le réseau est moins polluant. L'objectif est que 75 % de la production soit placée dans des pays où les émissions du réseau sont plus faibles. La deuxième est d'aider nos infrastructures de niveau 1 à passer aux énergies renouvelables. Notre objectif est que 75 % de notre volume de production de niveau 1 soit produit à l'aide d'énergie renouvelable. La troisième action consiste à réduire nos volumes, ce qui réduira la production de matières vierges et les émissions qui y sont liées

Tableau 6 – Volume produit avec des énergies renouvelables, niveau 1

Secteur d'activité - Production niveau 1	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2 030
Volume produit avec RE au niveau 1 en %	0,6	1,4	3	8	12	20	30	40	50	60	75%

Tableau 7 – Scénario de réduction de la production, niveau 1



# CHAMP 3

## Production – Aperçu des niveaux 2-4

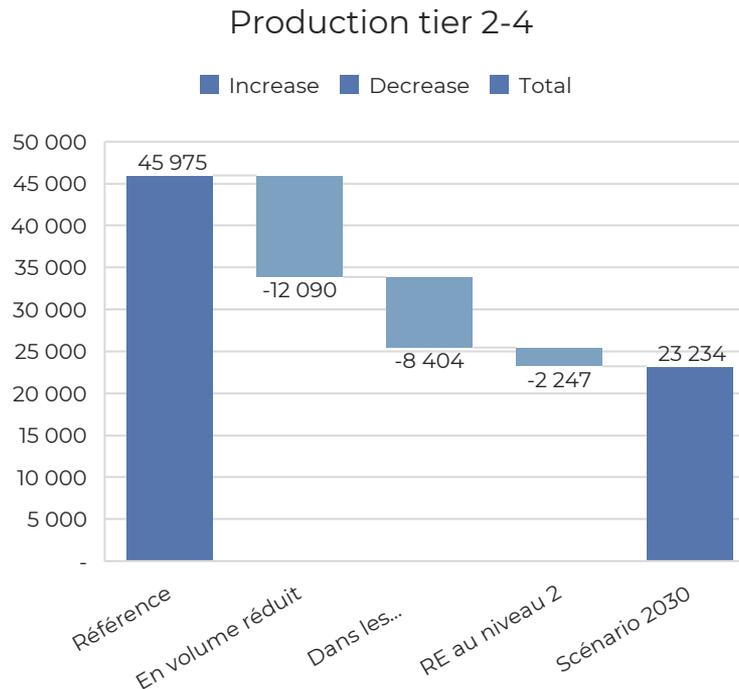
### Actions potentielles :

Réduire nos volumes. Augmenter les fibres à faible impact. Augmenter les fibres teintées par solution. Aider les fournisseurs de niveau 1 à passer à l'électricité renouvelable.

### Description du scénario :

Pour les niveaux 2-4, nous serons en mesure de réduire nos émissions grâce à trois actions différentes. La première est de réduire nos volumes. Cela permettra de réduire au maximum les émissions. La deuxième est d'utiliser une plus grande quantité de supports de « bonnes pratiques », c'est-à-dire des fibres à faible impact et des fibres teintées par solution. La troisième est d'augmenter l'utilisation des énergies renouvelables dans nos infrastructures de niveau 2, à savoir : les usines de tissus.

Tableau 8 – Aperçu des réductions pour les niveaux 2-4



# CHAMP 3

## Production – Matériaux achetés des niveaux 2-4

### Actions potentielles :

Réduire les volumes. Augmenter les fibres à faible impact.

### Description du scénario :

Notre plus grande réduction des émissions proviendra de la réduction des volumes. Un domaine dans lequel nous avons déjà fait d'énormes réductions. Cela signifie que nous aurons la possibilité d'augmenter nos volumes de 5 % par an à partir de 2024. Une condition préalable à cela est d'augmenter la part de fibres à faible impact, telles que les fibres biologiques, recyclées et certifiées FSC, et d'évoluer vers de meilleurs processus de teinture tels que la teinture continue et par solution. Nous devons également augmenter la part des usines de tissus utilisant des énergies renouvelables. L'objectif est d'atteindre 26 % du volume réalisé avec des énergies renouvelables d'ici 2030.

Tableau 9 – Volume produit avec des énergies renouvelables, niveau 2

Business Production du secteur d'activité -	2024	25	26	27	28	29	2030
Volume produit avec RE au niveau 2 en %	2	5	8	12	15	20	27

Tableau 10 – Aperçu des réductions pour nos plus grands volumes de matériaux et fibres à faible impact.

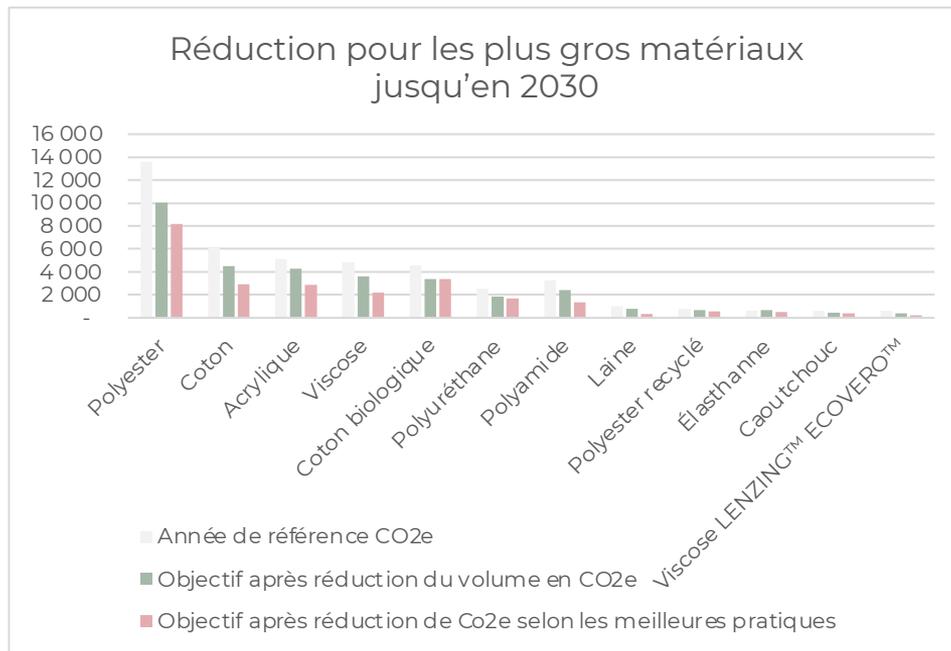


Tableau 11 – Réductions pour les matériaux achetés

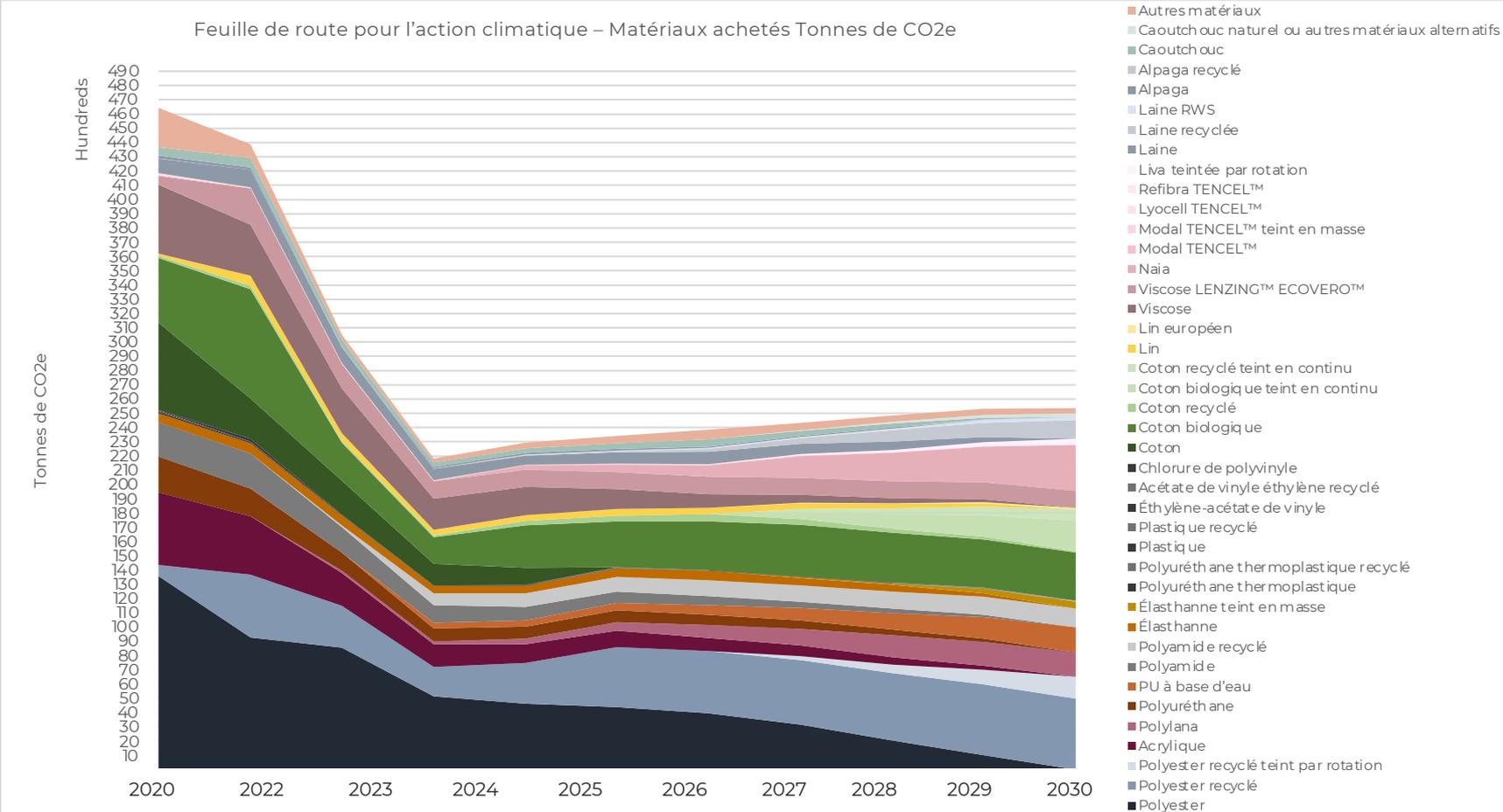


Tableau 12 – Réductions pour les matières synthétiques les plus importantes

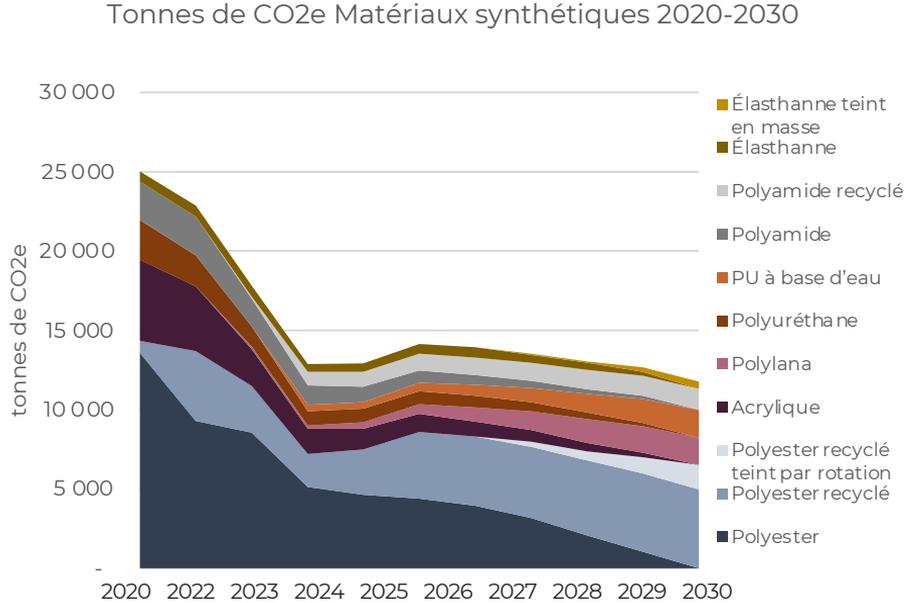
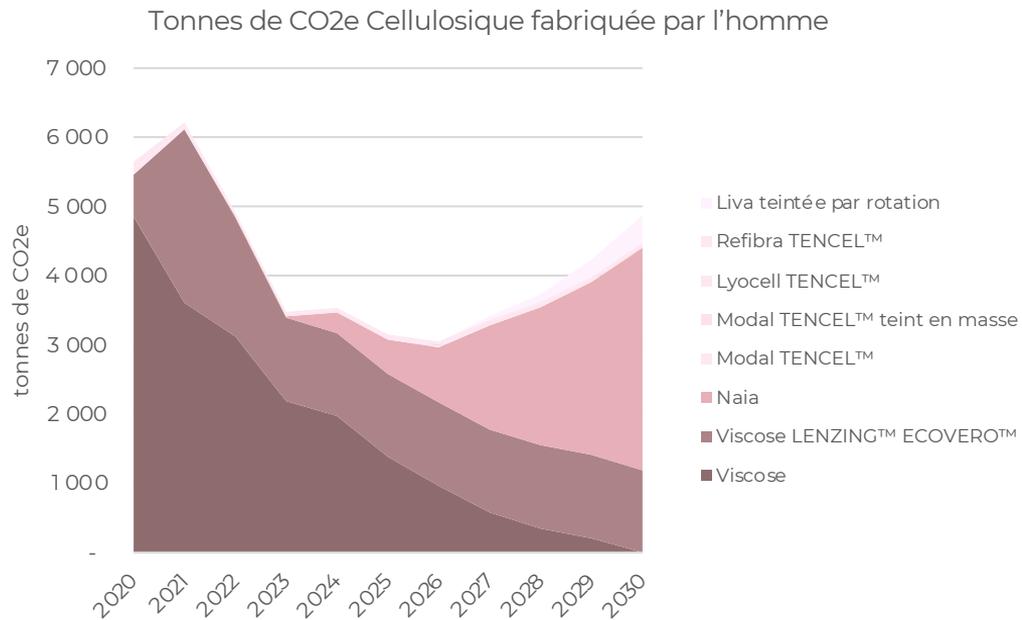


Tableau 13 – Réductions pour le coton



Tableau 14 – Réductions pour les matières cellulosiques artificielles



**Production- Matériau d'emballage**

**Actions potentielles :**

Réduire les volumes. Augmenter les fibres à faible impact.

**Description du scénario :**

Notre objectif sera de remplacer les matières vierges par du contenu recyclé pour le plastique et le carton. Cela aura le plus grand impact sur la réduction des émissions de nos emballages.

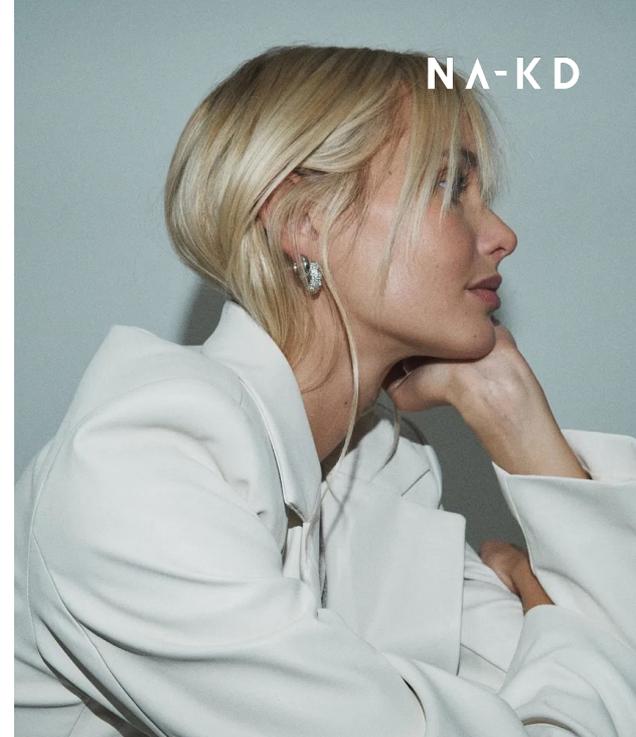


Tableau 15 – Réductions pour les matériaux d'emballage achetés

Secteur d'activité – Matériau d'emballage	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Plastique recyclé en %	62	63	65	70	75	80	85	90	95	100	100
Carton recyclé en %	16	4	20	30	40	50	60	70	80	90	100

# CHAMP 3

## Expédition - entrantes

### Actions potentielles :

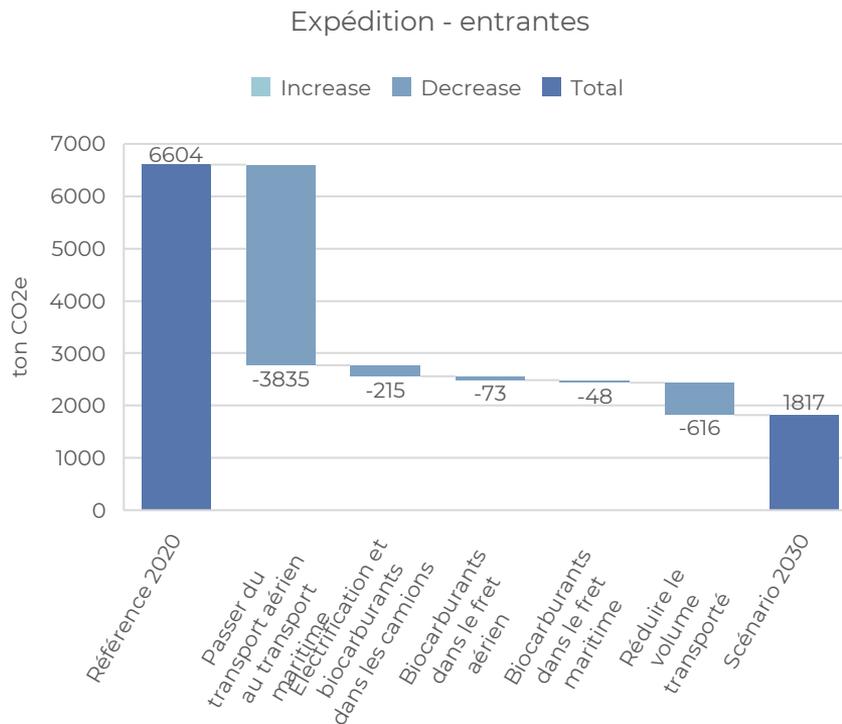
Passer du transport aérien au transport maritime. Électrification et biocarburants dans le fret routier, aérien et maritime.

Localisation et near-shoring.

### Description du scénario :

Notre plus grande réduction sera réalisée en substituant le transport aérien au bateau (à 50 % ou 75 %) pour les pays d'origine où les flux de transport maritime et aérien sont accessibles pendant l'année de référence. L'utilisation de combustibles fossiles dans les transports routiers, maritimes et aériens sera réduite conformément aux objectifs mondiaux du secteur du transport concerné pour 2030 (AIE, 2022). Le nombre d'expéditions diminuera automatiquement en fonction de la quantité réduite de matières vierges achetée. Les flux de transport seront également ajustés à mesure que nous transférons une plus grande partie de notre production vers la Turquie.

Tableau 16 – Aperçu des réductions pour les expéditions, entrantes



<https://www.iea.org/reports/trucks-and-buses>

<https://www.iea.org/reports/aviation>

<https://www.iea.org/reports/international-shipping>

# CHAMP 3

## Expédition - entrantes

Tableau 17 – Actions de réduction pour les expéditions, entrantes

Secteur d'activité – Expéditions	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2 030
Transports aériens totaux CMB en %	7,8	4,1	4,5	4	4	3	2	2	2	2	2
Plateforme d'entrepôt aux États-Unis											In use
Livraisons par camion sans énergie fossile en %							5	10	15	20	25
Livraisons par avion sans énergie fossile en %							2	4	6	8	10
Livraisons par bateau sans énergie fossile en %							5	7	10	12	15

**Expéditions - Sortantes****Actions potentielles :**

Passer du transport aérien au transport terrestre. Électrification et biocarburants dans le fret routier et aérien. Localisation et near-shoring.

**Description du scénario :**

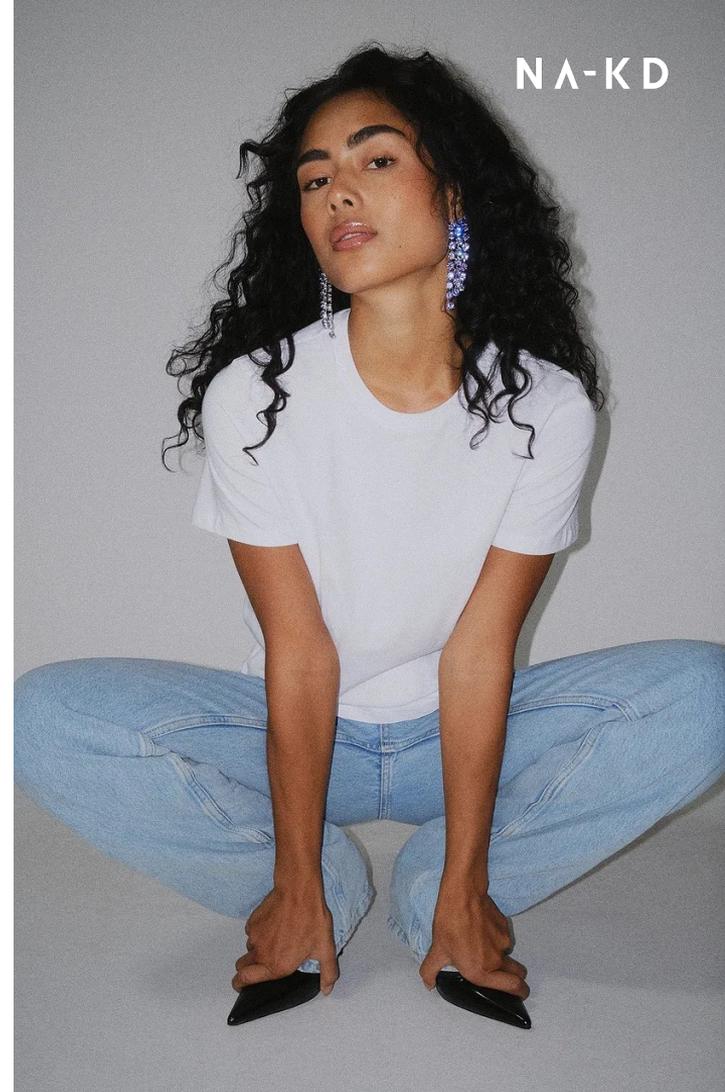
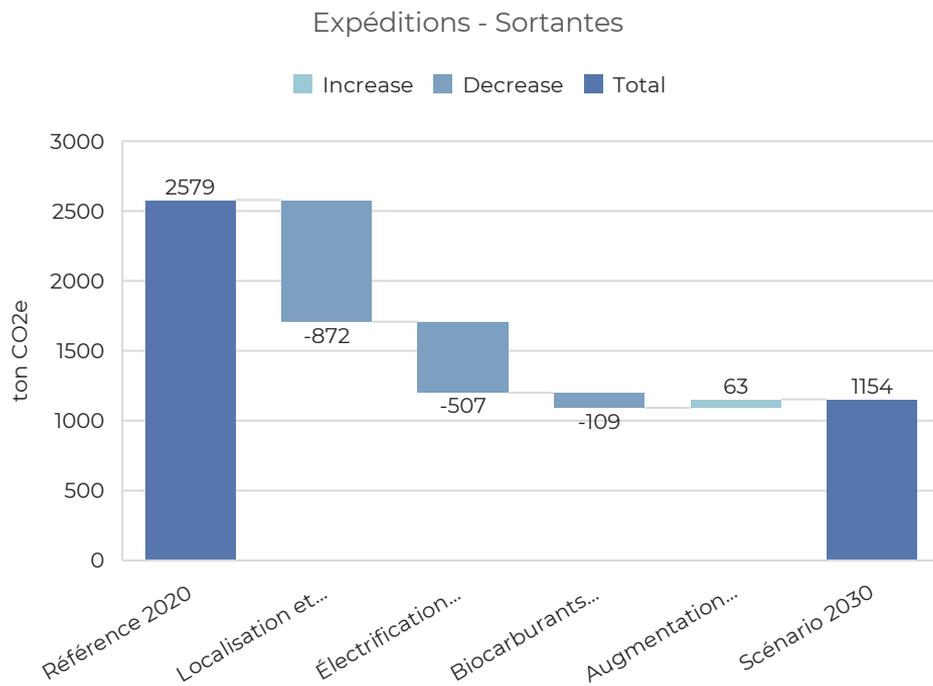
Les flux de transport par voie aérienne vers l'Océanie (à savoir l'Australie et la Nouvelle-Zélande) ont été remplacés par des flux vers l'Amérique du Nord (c.-à-d. les États-Unis). Cela sera rendu possible par l'hypothèse que nous nous implantons davantage sur le marché américain et que nous supprimons progressivement les ventes vers l'Australie et la Nouvelle-Zélande en raison des émissions élevées de la distribution. L'utilisation de carburants fossiles dans les camions sera réduite conformément à notre objectif interne d'atteindre 75 % de transport sans énergies fossiles d'ici 2030. Le nombre d'expéditions augmentera conformément à la prévision d'une augmentation des volumes vendus d'environ 6 %.



Tableau 18 – Actions de réduction pour les expéditions, sortantes

Secteur d'activité – Expéditions sortantes	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2 030
Plateforme d'entrepôt aux États-Unis											In use
Livraisons par camion sans énergie fossile en %	7	15	20	25	30	35	40	50	60	70	75
Livraisons par avion sans énergie fossile en %							2	4	6	8	10

Tableau 15 – Aperçu des réductions pour les expéditions, sortantes



### Expédition - Échantillons et transferts internes

#### Actions potentielles :

Passer du transport aérien au transport terrestre. Électrification et biocarburants dans l'électrification et les biocarburants dans le fret routier, aérien et maritime. Localisation et near-shoring.

#### Description du scénario :

L'utilisation de combustibles fossiles dans les transports routiers et aériens sera réduite conformément aux objectifs mondiaux du secteur du transport concerné pour 2030 (AIE, 2022). Nous réduirons également les émissions liées à l'expédition d'échantillons en nous concentrant sur différents projets de numérisation du processus d'échantillonnage. Cela réduira le nombre d'échantillons nécessaires.

### Expédition - Retours

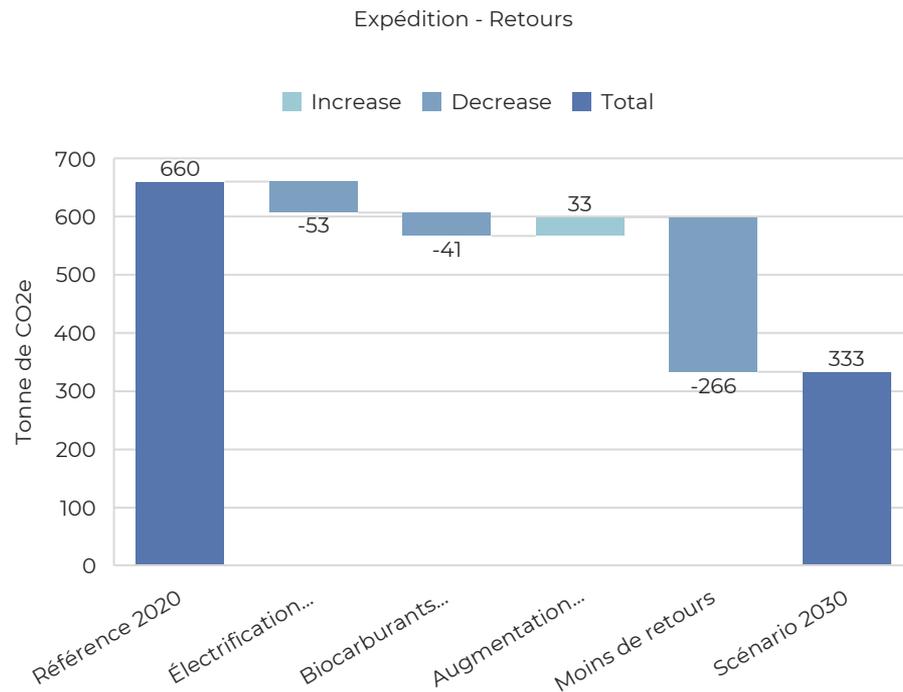
#### Actions potentielles :

Passer du transport aérien au transport maritime. Électrification et biocarburants dans le fret routier, aérien et maritime. Localisation et near-shoring.

#### Description du scénario :

L'utilisation de combustibles fossiles dans les transports routiers et aériens sera réduite conformément aux objectifs mondiaux du secteur du transport concerné pour 2030 (AIE, 2022). Comme une augmentation d'environ 6 % est prévue pour nos volumes vendus, y compris Circle, le nombre d'expéditions augmentera en conséquence. Le nombre de retours diminuera à 30 %.

Tableau 20 – Aperçu des réductions pour les expéditions, sortantes



# MODÈLES COMMERCIAUX CIRCULAIRES

L'activité circulaire est un élément important de cette feuille de route pour l'action climatique, car elle permet de réduire une grande partie de nos émissions tout en augmentant notre croissance. Notre objectif est que les modèles commerciaux circulaires représentent 20% de notre GMV.

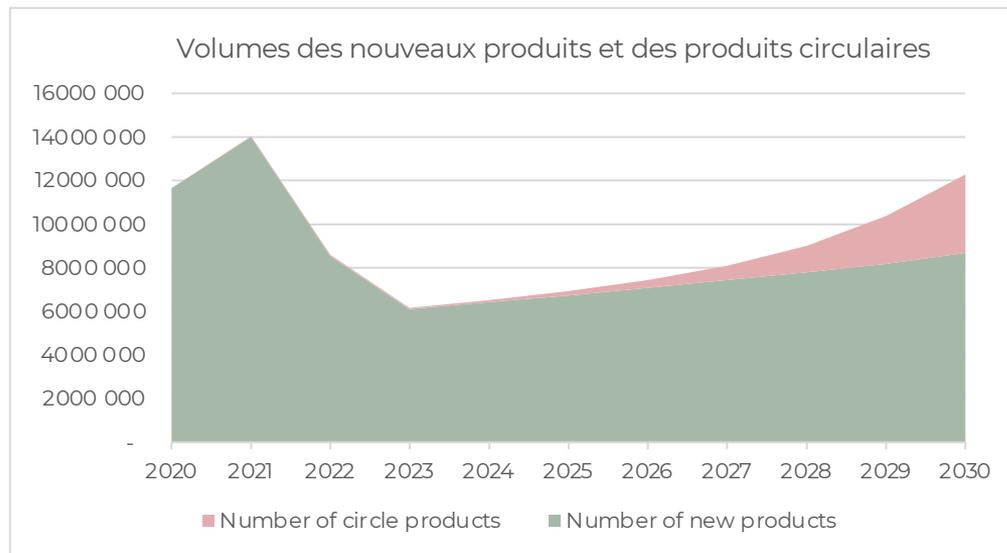
## Actions potentielles :

Augmenter les solutions circulaires pour les produits de seconde main.

## Description du scénario :

Pour les produits de seconde main, nous n'avons que des émissions provenant de la manutention, du transport et de l'emballage.

Tableau 21 – Aperçu des produits neufs et de seconde main



Ce document est rédigé en collaboration  
avec Atmoz Consulting AB.

**NA-KD**

**Département durabilité**

Décembre 2022